



7 أكتوبر 2026

مذكرة 087X26 إلى

السيدتين والسادة مديرتي ومديري الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين السادة مديري المراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين

الموضوع: في شأن تدبير السنة الثانية من التكوين بسلك تكوين أطر الإدارة التربوية.
المراجع: - المرسوم 2.11.672 الصادر في 23 دجنبر 2011 في شأن أحداث وتنظيم المراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين، كما وقع تغييره وتتميمه بواسطة المرسوم رقم 2.21.544 الصادر في 25 فبراير 2022؛
- قرار وزير التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة رقم 1283.25 الصادر في 19 ماي 2025 بتحديد شروط وكيفيات شغل مهام الإدارة التربوية بمؤسسات التربية والتعليم العمومي.

سلام تام بوجود مولانا الإمام المؤيد بالله،

وبعد، ففي سياق تنظيم السنة الثانية من التكوين بسلك تكوين أطر الإدارة التربوية بالمراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين، وتفعيلاً للهندسة التكوينية المعتمدة بهذا السلك، والتي تركز على التكامل بين التكوين التأهيلي بالمركز والتدريب الميداني بالمؤسسات التعليمية، يشرفني أن أوافيكم بالإجراءات التنظيمية والتدبيرية المعتمدة في هذا الشأن. وتهدف هذه الإجراءات إلى إكساب الأطر المتدربة المهارات والكفايات المهنية اللازمة، وتأهيلهم للممارسة الميدانية من خلال التدريب على التحمل الكلي للمسؤولية الإدارية، فضلاً عن ترشيد وتوحيد آليات التدبير والتأطير بين مختلف المتدخلين لضمان السير الأمثل لجميع المحطات التكوينية، وذلك وفق الترتيبات الآتية:

أولاً: على مستوى مسار التكوين والتدريب الميداني

يتم العمل بالتدابير التالية:

- يتم على مستوى الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين والمديريات الإقليمية والمؤسسات التعليمية المحتضنة للتدريب الميدانية، حصر وتوزيع مهام الإدارة التربوية التي سيباشرها المتدرب(ة) في إطار التحمل الكلي للمسؤولية بإحدى مؤسسات التربية والتعليم العمومي؛
- يواصل المتدرب(ة) استكمال التكوين حضورياً بالمركز الجهوي لمهن التربية والتكوين الذي ينتهي إليه، مع إمكانية اعتماد التكوين "عن بعد" عند الاقتضاء، بالنسبة للمتدربين المعيّنين خارج النفوذ الترابي لجهة المركز؛
- يتم تركيز التكوين بالمركز على الورشات العملية المخصصة لتحليل الممارسات المهنية، وتأطير أنشطة التدريب الميدانية، ومواكبة إنجاز المشروع الشخصي المؤطر.

ثانياً: على مستوى التنسيق والتأطير المؤسسي

تتولى المراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين، بتنسيق محكم مع الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين والمديريات الإقليمية التابعة لها، اتخاذ التدابير التالية:

- ✓ إرساء آليات التنسيق الفعال مع كافة الفاعلين المتدخلين في تنظيم التداريب الميدانية (مديريات إقليمية، مؤسسات التدريب، إلخ)؛
- ✓ السهر على التأطير الأنجع لمختلف المحطات التكوينية، عبر تنظيم لقاءات (حضورية وعن بعد) لتحليل الممارسات المهنية، وتأطير إعداد الملف التراكمي (Portfolio) والمشروع الشخصي المؤطر للأطر المتدربة، وفق الجدولة الزمنية المحددة في (الجدول رفقته)؛
- ✓ برمجة أنشطة تكوينية تكميلية، مع إمكانية إدراج مجزوءات إضافية "عن بعد"، استجابة للحاجيات التكوينية المرصودة؛
- ✓ التتبع الدقيق لأنشطة المتدربين ومدى مواظبتهم طيلة فترة التدريب، بتنسيق متواصل مع مؤسسات التدريب.

ثالثاً: الدلائل التأطيرية والتقويمية

سعيًا نحو ضمان جودة التداريب الميدانية وتوحيد آليات تتبعها وتقويمها وإيلائها العناية اللازمة، تم إعداد وثيقتين مرجعيتين توضعان رهن إشارة كافة المتدخلين، وتشملان:

1. دليل تدير السنة الثانية من التكوين بسلك الإدارة التربوية (الدليل رفقته)، والذي يحدد مرجعيات وأهداف التدريب، ويفصل محددات تنظيمه من حيث التحمل الكلي للمسؤولية والمصاحبة المهنية والمواكبة الميدانية وضوابط إعداد الملف التراكمي الورقي والرقمي والمشروع الشخصي المؤطر؛

2. دليل التقويم بسلك تكوين أطر الإدارة التربوية (الدليل رفقته)، والذي يتضمن المبادئ والمرتكزات العامة لسيروية التقويم، والتوجهات الخاصة بتقويم المجزوءات والتداريب الميدانية، وشروط استيفاء وحدات التكوين للسنة الأولى، وصولاً إلى امتحان التخرج والمداولات.

ونظراً لما تكتسبه هذه المحطة التكوينية من أهمية بالغة في مسار إعداد أطر الإدارة التربوية، فإنني أطلب منكم، كل حسب اختصاصه، إيلاء هذا الموضوع ما يستحقه من عناية فائقة، والحرص على تقاسم الدليلين المرفقين مع كافة المعنيين، وتوفير الشروط الملائمة لتفعيل مضامينهما وبلوغ الأهداف المتوخاة منهما. والسلام.

الكاتب العام
وزارة التربية الوطنية والتعليم
الأولى والرياضة
الحسين قضاظ

برنامج تنزيل السنة الثانية من التكوين بسلك تكوين أطر الإدارة التربوية بالمركز الجهوي لمهن التربية والتكوين

فترة التكوين	مدة التكوين	أنشطة التكوين	صيغة التكوين	المتدخلون في التكوين
أسبوع الاستقبال: انطلاق السنة التكوينية الثانية	يوم واحد	تقاسم عدة تكوين السنة الثانية من التكوين	حضور	إدارة المركز - الأساتذة المكونون
مباشرة بعد الإعلان عن توزيع لوائح الطلبة على مقرات التداريب	يوم واحد	تأطير أنشطة التدريب الميداني والملف التراكمي المنظم الورقي والرقمي	حضور	
		تأطير المشروع الشخصي المؤطر	حضور	
أسبوع قبل العطلة البينية الثانية	يوم واحد	تحليل الممارسة	حضور - عن بعد	
ما بين 30 نونبر و 05 دجنبر 2026	يوم واحد	تتبع إعداد المشروع الشخصي المؤطر والملف التراكمي المنظم	حضور - عن بعد	
أسبوع قبل العطلة البينية الثالثة	يوم واحد	أنشطة تكوينية تكميلية لدعم مكتسبات الطلبة، استجابة للحاجات المرصودة لديهم.	حضور - عن بعد	
ما بين 15 و 19 مارس 2027	يوم واحد	تتبع إعداد المشروع الشخصي المؤطر والملف التراكمي المنظم	حضور - عن بعد	
شهر قبل امتحان التخرج ماي 2027	أسبوع	مناقشة المشروع الشخصي المؤطر والملف التراكمي المنظم	حضور	
10 يونيو 2027	يوم واحد	امتحان التخرج	-----	